



## Carlos Paillacar Silva: Una reflexión en el umbral del retiro laboral

**Carlos Paillacar Silva**

Universidad de Santiago. Chile

Mi recorrido académico y profesional marcado por el compromiso,  
mis raíces culturales y la búsqueda constante de contribuir  
al desarrollo de nuevas generaciones.

Nací en Osorno, Chile, en 1956, un lugar y una época que me conectan tanto con el pasado de mi país como con las raíces de mi etnia Huilliche, herencia que llevo con orgullo. Mis ancestros provenían de las islas del archipiélago de Chiloé, un territorio cargado de historia y cultura. En mis primeros años, la ciudad de Osorno fue mi hogar, donde me formé tanto a nivel personal como académico, cursando mi enseñanza primaria y media en sus paisajes sureños.

La vida me llevó a la ciudad de Temuco, un lugar que, aunque al principio desconocido, se convirtió en un escenario lleno de oportunidades y desafíos que moldearon mi carácter. Temuco no solo me abrió las puertas al mundo laboral, sino que me permitió experimentar una etapa de crecimiento personal muy enriquecedora. Fue en esta ciudad donde aprendí a combinar el trabajo autónomo con mi rol de funcionario en el sector público, lo que me dio la oportunidad de sumergirme en el mundo laboral desde joven y adquirir una valiosa experiencia en diferentes ámbitos.

Además, viví una etapa que recuerdo con mucho cariño en Hogar Universitario Regional, ubicado a los pies del imponente cerro Ñielol. Ese entorno, rodeado de naturaleza, se convirtió en el escenario de vivencias inolvidables, donde compartí con otros estudiantes de diversas partes del país que se aventuraron a estudiar en la sede de la Universidad Técnica del Estado. Todos ellos, con escasos o ningún recurso económico y con grandes capacidades de estudios, perseguían el mismo sueño: convertirse en el primer profesional universitario de todas las generaciones de sus familias. Juntos, compartimos sueños, sacrificios y la firme convicción de que el esfuerzo nos llevaría a cumplir nuestras metas.

Mi conexión con mi origen indígena no solo me brindó una identidad cultural profunda, sino también oportunidades académicas. Gracias a una beca del Instituto de Desarrollo Indígena (IDI), pude cumplir el sueño de estudiar en la universidad, un anhelo que me acompañaba desde mi infancia y que, finalmente, se hizo realidad. Cada paso que he dado ha estado marcado por el esfuerzo, la resiliencia y el deseo de seguir adelante, siempre con la mirada puesta en honrar mis raíces y construir un futuro mejor.

A lo largo de mi formación académica, desde la enseñanza media hasta los estudios universitarios y de postgrado, siempre asistí a clases en horarios vespertinos. Esto me permitió mantener un especial equilibrio entre mis estudios y mi vida laboral, algo que considero una de las mayores lecciones que me ha dado la vida. Mi camino laboral comenzó a los 16 años, en una modesta posición como encargado de mandados en oficinas administrativas. Con el tiempo, y gracias a mi dedicación, fui ascendiendo a roles más especializados, desde secretario hasta funcionario público, asistente de contabilidad, y finalmente, como asesor de proyectos y auditor de empresas. El mayor logro profesional llegó cuando me convertí en académico en la Universidad de Santiago (USACH), una de las instituciones más prestigiosas del país.

Sin embargo, mi vida no fue un camino sin obstáculos. Decidí emigrar a España para realizar mis estudios de postgrado, impulsado no solo por el deseo de aprender, sino también por las circunstancias políticas que me llevaron a tomar esta decisión. Participé en actividades que contribuyeron al fin de la dictadura militar en Chile, un acto del que me siento profundamente orgulloso, pero que también me costó caro. Fui exonerado de mi puesto en la universidad por un rector militar designado y, durante años, se me prohibió trabajar en instituciones académicas chilenas.

A pesar de lo difícil que fue atravesar esa etapa, jamás me rendí. Esta experiencia me enseñó a valorar todo lo que se obtiene con esfuerzo, y me hizo más fuerte. Aprendí que, aunque la adversidad puede golpear duro, siempre hay una manera de levantarse. Hoy, al mirar atrás, veo en cada obstáculo una oportunidad que me permitió ser quien soy.

## Formación Académica y Profesional

En 1974, obtuve el título de Contador General en el Instituto Comercial de Osorno, una institución dependiente del Ministerio de Educación de Chile. Este logro marcó el inicio de mi carrera en el mundo contable y empresarial, y fue el primer paso hacia metas más ambiciosas.

En 1982, tras años de esfuerzo y dedicación, me gradué como Contador Público y Contador Auditor en la Universidad Técnica del Estado, Sede Temuco, que ese mismo año se convirtió en la Universidad de la Frontera. No solo logré completar mi formación académica, sino que además obtuve la calificación más alta en los exámenes de grado de mi promoción, un reconocimiento que reafirmó mi compromiso con la excelencia profesional.

Una década después, en 1992, di un nuevo paso en mi desarrollo académico al obtener el reconocimiento del grado de Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales, otorgado por el Ministerio de Educación y Ciencias de España. Ese mismo año, concluí un Máster en Auditoría Contable, Económica y Financiera en la Universidad Autónoma de Madrid, a través del prestigioso Instituto Universitario de Administración de Empresas (I.A.D.E.), lo que amplió significativamente mi visión global en el campo de la auditoría.

Finalmente, en junio de 1996, alcancé uno de mis mayores logros: el grado de Doctor en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Complutense de Madrid, en el Departamento de Organización de Empresas. Mi tesis doctoral, presentada y defendida el 25 de junio de ese año, fue evaluada con la calificación de Apto Cum Laude por unanimidad, un momento inolvidable que marcó la culminación de años de estudio, investigación y pasión por mi disciplina.

Cada uno de estos hitos ha sido un peldaño en mi crecimiento profesional y personal, impulsado siempre por el deseo de aportar al conocimiento y a la práctica en el ámbito de las ciencias económicas y empresariales.

## Desempeño en cargos y funciones de gestión universitaria

Mi trayectoria en la gestión universitaria ha estado marcada por el compromiso con el desarrollo estratégico y la mejora continua de la calidad académica. Entre 1998 y 1999, asumí el desafío de dirigir la Unidad de "Dirección de Apoyo al Desarrollo Estratégico" (DIADI-USACH) en la Universidad de Santiago de Chile (USACH), donde fui responsable de liderar el proceso de formulación del Plan Estratégico de la institución, un proyecto clave para su crecimiento y posicionamiento.

En 1999, fui nombrado Rector de la USACH, una alta posición que me permitió trabajar en forma directa con el Rector de la Universidad en asuntos críticos para el funcionamiento interno y externo de la universidad. Mi enfoque principal fue el Desarrollo Estratégico Institucional, buscando asegurar al mismo tiempo la calidad en todos los niveles de la organización.

A lo largo de mi carrera, he tenido la oportunidad de influir en el ámbito académico desde diversas posiciones. Entre 2005 y 2017, formé parte del Comité Académico del Magíster en Contabilidad y Auditoría de la Facultad de Administración y Economía, aportando a la formación de futuros líderes en estas áreas.

Entre 2007 y 2009, fui el Coordinador del Programa Doctoral en "Economía y Administración de Empresas" de la Universidad de Sevilla, impartido en la USACH, lo que me permitió colaborar en un programa internacional de alta relevancia. Además, entre 2008 y 2009, y nuevamente desde 2022 hasta la fecha, asumí la dirección del Magíster en Contabilidad y Auditoría, un programa que ha logrado la acreditación de la Comisión Nacional de Acreditación (CNA), asegurando su excelencia académica.

Mi experiencia en gestión se amplió aún más al ocupar el cargo de Director Ejecutivo de las empresas relacionadas de la USACH entre 2009 y 2011, donde gestioné la Sociedad de Desarrollo Tecnológico (SRL-USACH), la Fundación Universidad Empresa (FUDE-USACH), Capacitación USACH y la Gestión Estratégica de Desarrollo Universitario (GEDU-USACH). Estas responsabilidades me permitieron integrar el conocimiento académico con la gestión empresarial.

Entre 2010 y 2014, tuve el honor de dirigir el Doctorado en Ciencias de la Administración, así como el Magíster Académico en Ciencias de la Administración, siendo también Presidente de los respectivos comités académicos en la Facultad de Administración y Economía de la USACH. En estas funciones, procuré impulsar la investigación y la formación de posgrado, contribuyendo al avance del conocimiento en la disciplina.

Desde 2015, he ejercido como Director de varios programas de Postítulo en el Departamento de Contabilidad y Auditoría de la Facultad de Administración y Economía, incluyendo Auditoría de Gestión, Gestión de Control Público y Control de Gestión, donde he tenido el privilegio de formar profesionales especializados en áreas clave para la administración moderna.

Cada uno de estos roles ha sido una oportunidad para contribuir al fortalecimiento de la universidad y a la formación de profesionales comprometidos con la excelencia y el desarrollo institucional.

## Docencia de Pregrado

Mi experiencia docente en el ámbito de pregrado ha sido una travesía enriquecedora y llena de desafíos que han moldeado mi carrera académica. Entre 1986 y 1988, comencé mi labor como Profesor Asistente en la Universidad de Los Lagos, en ese entonces conocido como el Instituto Profesional de Osorno. Allí, no solo impartí clases en el Departamento de Administración, sino que también asumí responsabilidades clave como Coordinador de la Carrera de Contador Público y Auditor, y formé parte del Consejo Académico del instituto. Esta etapa inicial fue crucial para desarrollar mis habilidades como educador y gestor académico.

En 1989, di un nuevo paso al incorporarme a la Universidad Austral de Chile como Profesor Instructor en el Instituto de Administración, vinculado a la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas. Este rol me permitió profundizar mi enfoque pedagógico, centrándome en la formación de futuros profesionales en contabilidad y auditoría.

Mi trayectoria en la Universidad de Santiago de Chile (USACH) comenzó en octubre de 1996, donde tuve el honor de ser el primer académico con grado de doctor en el Departamento de Contabilidad y Auditoría. A lo largo de estos años, hasta la actualidad, he desempeñado un papel activo en la formación de estudiantes de la carrera de Contador Público y Auditor, lo que ha sido una experiencia profundamente gratificante. En julio de 2006, fui nombrado Profesor Titular de la Universidad de Santiago de Chile, en la Facultad de Administración y Economía, consolidando mi compromiso con la excelencia académica y la investigación en esta área. Además, he tenido el privilegio de dirigir el Magíster en Contabilidad y Auditoría, un programa de alto impacto que sigue formando a profesionales de excelencia.

Durante los años 2004 y 2005, tuve la oportunidad de ser Profesor Visitante en el Instituto Tecnológico de Monterrey, Campus Estado de México. A través del Programa de Doctores Visitantes del ITESM-CEM, impartí clases tanto en pregrado como en posgrado, y colaboré activamente en la formación de equipos de investigación en el Departamento de Contabilidad de la División de Negocios. Esta experiencia internacional no solo enriqueció mi perfil académico, sino que también me permitió aportar una perspectiva global a mis estudiantes y colegas en México.

Cada una de estas experiencias ha sido un pilar fundamental en mi carrera docente, impulsando mi desarrollo como académico, siempre con el objetivo de formar a las futuras generaciones de profesionales con los más altos estándares de calidad y rigor.

## Profesor en Programas de Postgrado

Mi recorrido como profesor en programas de posgrado ha sido una experiencia profundamente enriquecedora que me ha permitido compartir conocimientos avanzados y colaborar en la formación de profesionales altamente calificados. Entre 1997 y 1998, fui invitado a dictar clases en el Magíster en Auditoría y Contabilidad (M.A.C.) de la Universidad Diego Portales en Santiago, donde impartí la asignatura "Mercados Financieros", un área clave para entender la dinámica global de las finanzas.

En 2002, tuve la oportunidad de enseñar en la Maestría en Administración de Empresas y Negocios (M.B.A.) de la Universidad de Los Lagos, en convenio con la Universidad Privada San Pedro de Chimbote, en Perú. Allí, impartí el curso de “Planificación y Gestión Estratégica”, ayudando a los estudiantes a desarrollar habilidades críticas para la toma de decisiones en entornos empresariales complejos.

Desde 2002, he ejercido como profesor del Magíster en Contabilidad y Auditoría en la Universidad de Santiago de Chile (USACH), una labor que sigue vigente y que me ha permitido liderar este programa, impulsando su crecimiento y adaptación a las nuevas exigencias del mercado. En paralelo, también he impartido clases en los programas de Postítulo en Auditoría de Gestión y en Gestión de Control Público, en el Departamento de Contabilidad y Auditoría de la USACH, contribuyendo a la formación especializada de profesionales del sector público y privado.

Entre 2004 y 2005, tuve la oportunidad de enseñar en la Maestría en Administración de la Escuela de Graduados en Administración y Dirección de Empresas (EGADE) del Instituto Tecnológico de Monterrey, Campus Estado de México, una de las instituciones más prestigiosas de América Latina. Esta experiencia internacional no solo fortaleció mi perfil académico, sino que también me permitió expandir mi red de colaboración académica y profesional.

Desde 2003 hasta 2015, fui parte del Magíster en Administración de Empresas (MADE) de la Universidad de Santiago de Chile, donde enseñé “Dirección Estratégica de Empresas” tanto en Santiago como en Santa Cruz de Bolivia, un reto que me permitió compartir mi visión sobre la gestión estratégica en diferentes contextos culturales y económicos.

Entre 2006 y 2007, participé en el Magíster en Gerencia Pública, y entre 2007 y 2009, en el Magíster en Planificación y Gestión Tributaria de la USACH, donde enseñé “Metodología para la Preparación de Tesis de Magíster”, un curso diseñado para guiar a los estudiantes en el desarrollo riguroso de sus investigaciones de posgrado.

En 2008 y 2009, tuve la oportunidad de enseñar en el M.B.A. de la Universidad Austral de Chile, en las ciudades de Valdivia y Temuco, impartiendo la asignatura “Contabilidad para la Toma de Decisiones”, un tema fundamental para aquellos interesados en el análisis financiero dentro de las organizaciones.

Entre 2010 y 2014, fui Profesor Regular en el Doctorado en Ciencias de la Administración y en el Magíster en Ciencias de la Administración de la Facultad de Administración y Economía de la USACH, donde contribuí al desarrollo de investigación y la formación de futuros doctores en administración.

Finalmente, entre 2013 y 2015, enseñé en el Postítulo en Contabilidad Internacional de la USACH, donde dicté la asignatura “Dirección Estratégica Empresarial”, enfocada en preparar a los estudiantes para enfrentar los desafíos globales en la gestión empresarial.

A lo largo de estos años, mi pasión por la enseñanza en programas de posgrado ha estado siempre presente, guiando a profesionales en su camino hacia la excelencia y ayudándoles a enfrentar los desafíos del mundo actual con una sólida formación académica.

## Dirección de tesis doctorales, magíster y de títulos profesionales

Desde que me incorporé a la Universidad de Santiago de Chile (USACH) en 1996, he tenido el privilegio de desempeñar un rol esencial como Profesor Guía en la dirección de tesis doctorales, de magíster y de títulos profesionales. A lo largo de estos años, he guiado 5 tesis doctorales en programas de diversas universidades en Chile, Panamá y España, un desafío que me ha permitido colaborar con estudiantes de diferentes contextos académicos y culturales, contribuyendo al avance del conocimiento en el ámbito de las ciencias económicas y empresariales.

En el nivel de magíster, he tenido la satisfacción de acompañar a más de 60 estudiantes en la elaboración de sus tesis, trabajando en programas como el Magíster en Contabilidad y Auditoría, el Magíster en Planificación y Gestión Tributaria y el MBA-MADE de la USACH, además de otros programas tanto a nivel nacional como internacional. Cada uno de estos proyectos ha representado una oportunidad única para explorar temas de relevancia en el mundo empresarial, financiero y contable, siempre con un enfoque en la aplicación práctica y el rigor académico.

Además, he orientado como profesor guía a un número aproximado a 110 estudiantes de pregrado en la carrera de Contador Público y Auditor, en el Departamento de Contabilidad y Auditoría de la USACH. Estos trabajos han sido el primer gran paso en la carrera profesional de muchos de mis estudiantes, y me enorgullece haber sido parte de su desarrollo académico y profesional.

Mi experiencia en la dirección de tesis ha sido un aspecto central de mi carrera, permitiéndome contribuir de manera directa a la formación de nuevos profesionales y académicos que hoy en día están haciendo aportes significativos en sus respectivos campos. Esta labor ha sido tanto un reto como una fuente constante de aprendizaje y satisfacción.

## Participación en Proyectos de Investigación

Mi participación en proyectos de investigación ha sido una de las experiencias más enriquecedoras de mi carrera, permitiéndome contribuir al desarrollo del conocimiento en áreas clave para la contabilidad y auditoría. En 2005, tuve el honor de ser el investigador responsable del proyecto DICYT, donde abordé el “Efecto de las Mejores Prácticas de los Gobiernos Corporativos en la Revelación de la Información Financiera de las Empresas dentro de las Memorias Anuales”. En este estudio, me concentré en el caso de las empresas chilenas que cotizan en la Bolsa de Valores, analizando cómo las prácticas de buen gobierno impactan en la transparencia y divulgación financiera. Este trabajo no solo reveló aspectos importantes sobre la relación entre gobernanza y rendición de cuentas, sino que también ofreció recomendaciones prácticas para mejorar la calidad de la información financiera.

Entre 2004 y 2005, formé parte del proyecto “Auditoría al Desempeño Empresarial, con Orientación Estratégica y Sustentada en Análisis de Riesgos”, desarrollado en el Centro de Investigación de Negocios del Instituto Tecnológico de Monterrey, Campus Estado de México. Esta investigación me permitió colaborar en un entorno internacional, enfocado en el análisis de riesgos empresariales con una orientación estratégica, un enfoque que sigue siendo relevante para la sostenibilidad organizacional.

También en 2005, dirigí un proyecto DICYT-USACH titulado “El Proceso de Formación de la Estrategia en un Sector Productivo: Caso de la Industria del Salmón de Chile”. Este estudio fue crucial para comprender cómo se desarrollan y ejecutan las estrategias en una de las industrias más dinámicas de Chile, ofreciendo importantes perspectivas sobre la competencia y el crecimiento en el mercado global del salmón.

Además, entre 2015 y 2017, participé como coinvestigador en el proyecto FONDECYT (CONICYT, Chile), específicamente en el “Proyecto Regular N° 1140244”, que exploró la relación entre “Chile y Japón, 1990-2007. De la Alianza Estratégica al Libre Comercio”. Este proyecto, liderado por el Dr. César Ross Orellana, quien fue galardonado con el Premio Nacional de Historia de Chile en 2024, permitió profundizar en las relaciones comerciales y estratégicas entre ambas naciones, un tema de gran relevancia para las políticas de comercio exterior y cooperación internacional.

Mi experiencia en investigación ha sido una constante fuente de aprendizaje, permitiéndome generar aportes significativos tanto a nivel académico como en el ámbito práctico, siempre con el objetivo de impactar positiva y directamente en el desarrollo económico y empresarial.

## Publicaciones y Ponencias en Congresos Nacionales e Internacionales

A lo largo de mi carrera, he tenido la oportunidad de publicar en diversas revistas indexadas y de corriente principal, abordando temas clave como la Gestión de Riesgos, el Soft Power en las relaciones Chile-Japón y la Responsabilidad Social Empresarial (RSE) en el proyecto liderado por el Dr. César Ross (Premio Nacional de Historia 2024, Chile). También he explorado áreas de Contabilidad, con un enfoque en la aplicación de los conceptos de imagen fiel y legítima razón de negocio en decisiones estratégicas, lo que ha permitido aportar una perspectiva crítica y rigurosa sobre la toma de decisiones empresariales.

Además, he colaborado con el Profesor Norberto Rivas Coronado en investigaciones sobre la elusión y evasión de impuestos fiscales, un tema de creciente relevancia para la ética empresarial y la justicia tributaria. Juntos, hemos desarrollado

investigaciones sobre docencia en derecho tributario utilizando el método de casos, así como sobre la gestión de empresas internacionalizadas y los precios de transferencia. También he dedicado parte de mi trabajo a la planificación estratégica, una disciplina esencial para el éxito y la sostenibilidad de las organizaciones en un entorno globalizado.

En cuanto a mi participación en congresos, he tenido el honor de presentar mis investigaciones en diversos foros nacionales e internacionales. Entre ellos, destacan la Conferencia Académica Permanente de Investigación Contable (CAPIC), la Asociación Interamericana de Contabilidad (AIC) y la Asociación Latinoamericana de Facultades y Escuelas de Contaduría y Administración (ALAFEC). En estos encuentros, he abordado una diversidad de temas, desde auditoría e innovación hasta planificación estratégica, los desafíos de las pymes, precios de transferencia y gobiernos corporativos. También he profundizado en la auditoría forense y las metodologías de investigación con casos, aportando nuevas perspectivas sobre estas áreas.

Mi trabajo en el ámbito de las ponencias no se ha limitado a lo técnico, ya que también he explorado aspectos fiscales y contables de la internacionalización de empresas, la vinculación entre universidades y empresas, y las metodologías para auditar sistemas de calidad. He dedicado tiempo a estudiar cómo potenciar el factor humano orientado a la competitividad organizacional y la normalización contable, siempre con el objetivo de mejorar la gestión y el desempeño en un mundo empresarial cada vez más complejo y demandante.

Estas experiencias en publicaciones y congresos me han permitido también intercambiar ideas con otros académicos y profesionales, enriqueciendo mi perspectiva y mi capacidad de influir en la práctica empresarial y académica.

## Participación en Comités y Coordinaciones

Mi participación en comités y coordinaciones ha sido una parte fundamental de mi carrera, permitiéndome contribuir al desarrollo académico y a la colaboración internacional en diversas áreas de estudio. Entre 2004 y 2005, tuve el honor de formar parte del Comité de Árbitros de la revista "Contaduría y Administración", de la Facultad de Contaduría y Administración de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM). En este rol, colaboré en la revisión y evaluación de investigaciones académicas, lo que me permitió estar al tanto de los avances más recientes en el campo contable y administrativo a nivel internacional.

Posteriormente, entre 2007 y 2008, fui Coordinador Académico de la "Revista Chilena de Estudios Tributarios", perteneciente al Magíster en Planificación y Gestión Tributaria de la Facultad de Administración y Economía de la Universidad de Santiago de Chile. Esta experiencia me permitió trabajar estrechamente con académicos y profesionales del área tributaria, aportando al desarrollo y difusión de conocimientos críticos para la gestión tributaria en Chile.

Uno de mis mayores logros ha sido la creación y coordinación de la Red Doctoral de la Asociación Latinoamericana de Facultades y Escuelas de Contaduría y Administración (ALAFEC), un proyecto que lideré desde 2009 hasta 2022. Esta red integra aproximadamente 15 programas doctorales de toda Latinoamérica y ha sido un espacio clave para la colaboración académica y la formación de investigadores en la región. Me enorgullece especialmente haber organizado y coordinado los Coloquios Doctorales en diversas universidades de Latinoamérica, contribuyendo al fortalecimiento de la educación doctoral en nuestra región.

Entre 2019 y 2020, tuve la oportunidad de formar parte del Núcleo de Estudios Asia-América Latina y Caribe, dirigido por el Dr. César Ross Orellana, en el Instituto de Estudios Avanzados (IDEA) de la Universidad de Santiago de Chile. Este núcleo me permitió involucrarme en investigaciones y discusiones académicas sobre las relaciones entre Asia y América Latina, un tema de creciente importancia en el ámbito internacional.

Entre 2019 y 2022, fui responsable de coordinar el programa de Doctorado en Ciencias Empresariales de la Universidad Joaquim Chissano en Mozambique, un programa que tuve el privilegio de diseñar. Además, fui el coordinador del Proyecto de "Formación de Capital Humano Avanzado para la República de Mozambique", respaldado por la misma universidad. Este proyecto representó un desafío emocionante, ya que involucraba la capacitación de futuros líderes y académicos en un contexto internacional, contribuyendo al desarrollo académico y profesional en África.

Desde 2023 hasta mediados de 2024, me he desempeñado como representante de las universidades chilenas en la Asociación Latinoamericana de Facultades y Escuelas de Contaduría y Administración (ALAFEC). Este rol ha sido una oportunidad única para promover la colaboración entre instituciones académicas de toda la región, fomentando el intercambio de conocimientos y mejores prácticas en el ámbito de la contabilidad y la administración.

A lo largo de estas experiencias, mi compromiso con la coordinación y el trabajo en comités ha sido siempre el de impulsar la calidad académica y promover la cooperación internacional, factores clave para el desarrollo de la educación superior en un mundo globalizado.

## Desempeño Profesional

Mi trayectoria profesional ha estado marcada por una diversidad de roles que me han permitido adquirir una visión amplia y estratégica en la gestión financiera y contable, tanto en el sector público como en el privado. Entre 1984 y 1986, tuve la responsabilidad de ocupar el cargo de Jefe de Contabilidad y Presupuestos en el Servicio de Salud Metropolitano Sur Oriente, dependiente del Ministerio de Salud de Chile. En este rol, fui responsable de la gestión del sistema de registro y la preparación de la información económico-financiera, así como de la formulación y ejecución presupuestaria, áreas críticas para el funcionamiento eficiente de una entidad pública de esta magnitud.

Posteriormente, entre 1990 y 1992, desempeñé funciones como asesor y consultor comercial en la Embajada de la República de Chile en el Reino de España, bajo la dirección del Embajador Dr. Juan Gabriel Valdés. En este período, trabajé en dependencias del Agregado Comercial, brindando apoyo en la promoción y expansión de las relaciones comerciales entre ambos países, lo que me permitió fortalecer mi capacidad de análisis y gestión en el ámbito del comercio internacional.

Durante mi estancia en Madrid, entre 1990 y 1996, trabajé como Analista y Consultor en Auditoría Financiera y de Consultoría en Bores Loring S.A., donde tuve la oportunidad de especializarme en sectores industriales diversos, como la industria auxiliar del sector automotriz, explotaciones agrícolas y ganaderas, entidades aseguradoras y sociedades comerciales. Este rol fue clave para desarrollar un enfoque integral en la auditoría financiera, adaptándome a las particularidades de cada industria.

Paralelamente, entre 1991 y 1992, desempeñé el cargo de Auditor Financiero Externo en la empresa Audi-Time S.L., también en Madrid. En esta posición, tuve la responsabilidad de auditar los estados financieros de importantes empresas editoriales españolas, lo que implicó un profundo análisis de los sistemas financieros y contables de estas organizaciones, asegurando la transparencia y el cumplimiento de las normativas internacionales.

Cada una de estas experiencias ha sido fundamental para consolidar mi perfil profesional, aportando una sólida combinación de habilidades en auditoría, consultoría y gestión financiera, tanto en contextos nacionales como internacionales. Mi enfoque siempre ha estado orientado hacia la excelencia en el análisis financiero y la implementación de soluciones estratégicas para las organizaciones con las que he colaborado.

## Actividades Gremiales

Mi compromiso con el gremio de contadores ha sido una parte integral de mi carrera profesional desde 1976, cuando me convertí en miembro del Colegio de Contadores de Chile A.G., específicamente en el Consejo Provincial de Osorno. A lo largo de los años, este vínculo me ha permitido contribuir activamente al fortalecimiento de la profesión contable en Chile.

Entre 1999 y 2010, tuve el honor de ocupar el cargo de Presidente de la Comisión de "Ética y Ejercicio Profesional" del Consejo Nacional del Colegio de Contadores de Chile, A.G. Durante este período, lideré iniciativas enfocadas en promover y asegurar los más altos estándares éticos en el ejercicio de la contabilidad, un área que considero fundamental para la confianza en nuestra profesión. Además, durante ese mismo período, fui designado representante del Colegio de Contadores ante la Asociación Interamericana de Contabilidad (AIC), lo que me permitió llevar la perspectiva chilena al ámbito internacional y participar en discusiones sobre la evolución de la profesión en América Latina.

Mi labor gremial también incluyó el cargo de Vicepresidente Técnico del Consejo Nacional del Colegio de Contadores de Chile entre 2008 y 2010, donde formé parte del Comité Ejecutivo. En este rol, trabajé en la mejora de las normativas técnicas que rigen la práctica contable en Chile, colaborando con colegas para asegurar que nuestras normativas estuvieran alineadas con los estándares internacionales. Durante este tiempo, también tuve la oportunidad de representar a la Región de los Lagos ante el Consejo Nacional, un rol que me permitió defender los intereses de los contadores en una región clave del país.

Estas actividades gremiales me han permitido no solo contribuir al fortalecimiento de la profesión contable en Chile, sino también construir redes de colaboración y aprendizaje que han sido esenciales para mi desarrollo como profesional y como miembro activo de la comunidad contable, siempre comprometido con la excelencia y la ética.

## Distinciones y Reconocimiento

A lo largo de mi carrera, he tenido el privilegio de recibir diversas distinciones y reconocimientos que han reafirmado mi compromiso con la excelencia académica y profesional. Uno de los momentos más significativos fue el 4 de septiembre de 1999, cuando el Consejo Regional Los Lagos del Colegio de Contadores de Chile A.G., en Osorno, me otorgó un reconocimiento por mi *Importante Aporte a la Profesión y al Colegio de Contadores de Chile*, en especial por mis trabajos de investigación contable presentados en eventos internacionales. Este reconocimiento destacó mi esfuerzo por llevar el conocimiento contable chileno a escenarios internacionales.

En mayo de 2000, recibí una Mención Honorífica en el XVII Encuentro Nacional de Escuelas y Facultades de Administración y Economía por mi trabajo titulado *Aspectos Claves para la Vinculación Universidad - Empresa*, una investigación realizada en coautoría con la Dra. Gredys Molina Soto. Esta distinción, otorgada en Puerto Natales, fue un reflejo del impacto de nuestras propuestas para fortalecer los lazos entre el ámbito académico y el empresarial.

Ese mismo año, en septiembre de 2000, el Consejo Regional de la Décima Región del Colegio de Contadores de Chile A.G. me reconoció como *Contador Destacado por mi Trayectoria Profesional*. Este reconocimiento fue especialmente significativo para mí, ya que resaltaba mi dedicación y compromiso con la profesión contable en mi país.

En octubre de 2004, fui galardonado con el Premio de *Distinción* por mi ponencia titulada *Auditoría Forense: Una Nueva Especialidad* durante el XVI Congreso Nacional del Colegio de Contadores de Chile, A.G., en Iquique. Este trabajo, realizado en coautoría con L.M. Gladys Soto Villarroel, marcó un hito en mi carrera al explorar una especialidad emergente y de gran relevancia en el campo de la auditoría.

Finalmente, en 2017 y 2019, recibí el reconocimiento como *Profesor Destacado*, otorgado por los alumnos de las respectivas promociones. Estos reconocimientos tienen un valor especial para mí, ya que reflejan la conexión y el impacto que he logrado tener en mis estudiantes, quienes son el motor que impulsa mi dedicación constante a la docencia y al aprendizaje.

Cada una de estas distinciones ha sido un honor, y más que un logro personal, representan mi esfuerzo por contribuir al avance de la profesión contable y al desarrollo de las futuras generaciones de profesionales.

## Palabras finales de este relato

Con estas palabras finales, me permito adoptar una perspectiva más personal para compartir los sentimientos que me invaden al repasar mis 28 años en la Universidad de Santiago de Chile, especialmente ahora que me encuentro cercano a una etapa tan significativa como el retiro o la jubilación. Esta reflexión me lleva a pensar en cómo he dejado una huella importante en la institución, una marca que, aunque tal vez solo sea perceptible para mí, la valoro profundamente. Al recordar a aquellos que ya no están y a quienes aún me acompañan, me doy cuenta de que estoy al borde de un nuevo capítulo en mi vida, una transición que trae consigo una mezcla de emociones.

En este punto de mi recorrido, reflexiono sobre cómo las inevitables vulnerabilidades que trae el paso del tiempo han moldeado mi ser, empujándome a adaptarme y transformarme de manera continua. La idea del retiro no se presenta como un final, sino como una oportunidad para redescubrirme y disfrutar de un nuevo ritmo de vida, en el que las prioridades cambian y se revaloran los momentos más simples y personales.

A pesar de los desafíos que este proceso implica, encuentro consuelo y una profunda satisfacción al mirar hacia atrás. Reconozco, con un sentimiento de logro, que he alcanzado las metas académicas y profesionales que me había propuesto, y, más allá de eso, me enorgullece haber contribuido en algo al crecimiento de la institución y al desarrollo de tantas generaciones de estudiantes. Sin embargo, ahora mi mirada se enfoca en el agradecimiento y en disfrutar de cada regalo que la vida me ha otorgado. Las alegrías de esta nueva etapa, aunque diferentes, me parecen tan valiosas como las de antes.

Consciente de las distancias que en ocasiones generó mi exagerada dedicación al trabajo y a los estudios, ahora busco apreciar y valorar, en quienes amo, cada instante, cada palabra, cada gesto, y sobre todo, cada recuerdo que vuelve a ellos, aunque sea fugaz, lo atesoro como un regalo de vida. Aquellos que han sido mi apoyo incondicional desde el comienzo de mi viaje profesional y como persona, ocupan ahora un lugar aún más profundo en mi corazón. Me comprometo a disfrutar cada momento con ellos, a estar presente en su realidad, consciente de que cada mirada, cada sonrisa, es un tesoro invaluable en esta etapa de nuestras vidas.

Al estar cerca de este cambio en mi vida profesional, me siento inmensamente agradecido por cada experiencia vivida en mi singular trayecto como académico del Departamento de Contabilidad y Auditoría de la Universidad de Santiago de Chile. Cada etapa, cada desafío y cada logro han sido un regalo invaluable, que no solo me ha permitido crecer como profesional, sino también como ser humano. A lo largo de este camino, he aprendido a cultivar la humildad de pensamiento, reconociendo que el conocimiento nunca es absoluto, y que cada nuevo aprendizaje es una oportunidad para seguir creciendo y mejorando. Este nuevo capítulo, aunque distinto, se abre ante mí con la misma pasión y gratitud que siempre me han guiado, pero también con la humildad de saber que el verdadero valor del conocimiento radica en compartirlo y en estar siempre dispuesto a aprender de los demás.

**Carlos Enrique Paillacar Silva**

**Osorno, Chile, 06 de septiembre de 2024**